



## Meilensteintrendanalyse (MTA)

### Basis

Ein Projekt wird geplant. Es werden einige Vorgänge definiert, die das Projektergebnis voranbringen.

Zusätzlich werden sogenannte Meilensteine geplant. Dabei definiert ein Meilenstein einen Tag (bzw. Zeitpunkt) im Projektplan, zu dem ein bestimmtes Ergebnis vorliegen soll.

Beispiele für Meilensteine:

- 01. Lastenheft erstellt (AG, Technik)
- 02. Ausschreibung veröffentlicht (AG, Einkauf)
- 03. Angebotsbewertung abgeschlossen (AG, Technik, Einkauf)
- 04. Vergabe abgeschlossen (AG-Gremium, Bewertungsmatrix, Einkaufsverhandlung)
- 05. Erstellung Pflichtenheft abgeschlossen (Auftragnehmer)
- 06. Abnahme des Pflichtenheft (AG)
- .....

Die initialen Werte (Meilensteine, Planbudget etc) werden bei jeder Planänderung fortgeschrieben. Daraus können Trendanalysen abgeleitet werden.

Um Inputdaten für die MTA zu erhalten, muss also nur die Planung zyklisch aktualisiert werden.

Eigentlich sollte ein Meilenstein im MTA-Diagramm eine waagerechte Linie bilden. Dies würde bedeuten, dass bei jedem Update des Projektplanes (Fortschreiten auf der Projektlauf-Zeitachse, der x-Achse im MTA) der Plantermin nicht geändert wird (Plantermine auf der Plan-Zeitachse, der y-Achse im MTA).

Wird der Planzeitpunkt eines Meilensteins jedoch von Projektreview zu Projektreview nach „hinten“ korrigiert, ist im MTA eine ansteigende Linie zu erkennen.

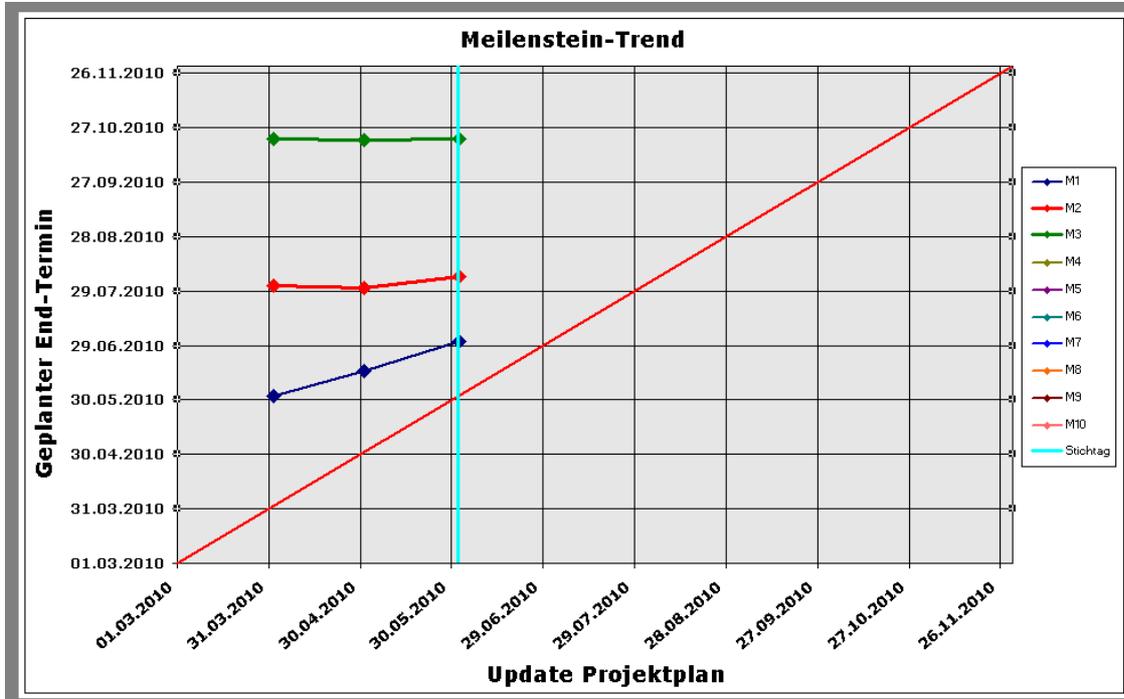
Weiterhin ist zu erkennen, ob nur die ersten Meilensteine korrigiert werden oder der gesamte Projektzeitplan. Werden nur die unmittelbar bevorstehenden Meilensteine korrigiert, der Ende-Termins jedoch beibehalten, muss dies hinterfragt werden. Denn die Erfahrung zeigt, dass sich Zeitverzögerungen in der Anfangsphase eines Projektes nur schwer kompensieren lassen.

Ein Bild wie im folgenden Beispiel muss mit nachvollziehbarer Produktivitätssteigerung begründet sein.



Vereinfachtes Beispiel:

Das Projekt ist mit drei Meilensteinen geplant:



Das Projekt wurde am 1.4; 1.05 und 1.06 aktualisiert. Während der 1. Meilenstein (unterste Linie) zweimal „nach hinten“ korrigiert wurde, hat der Projektleiter den letzten Meilenstein (oberste Linie) belassen. Da auch der 2. Meilenstein beim letzten Update verschoben wurde, ist die Wahrscheinlichkeit zum Einhalten des Ende-Termins wohl nicht gegeben.

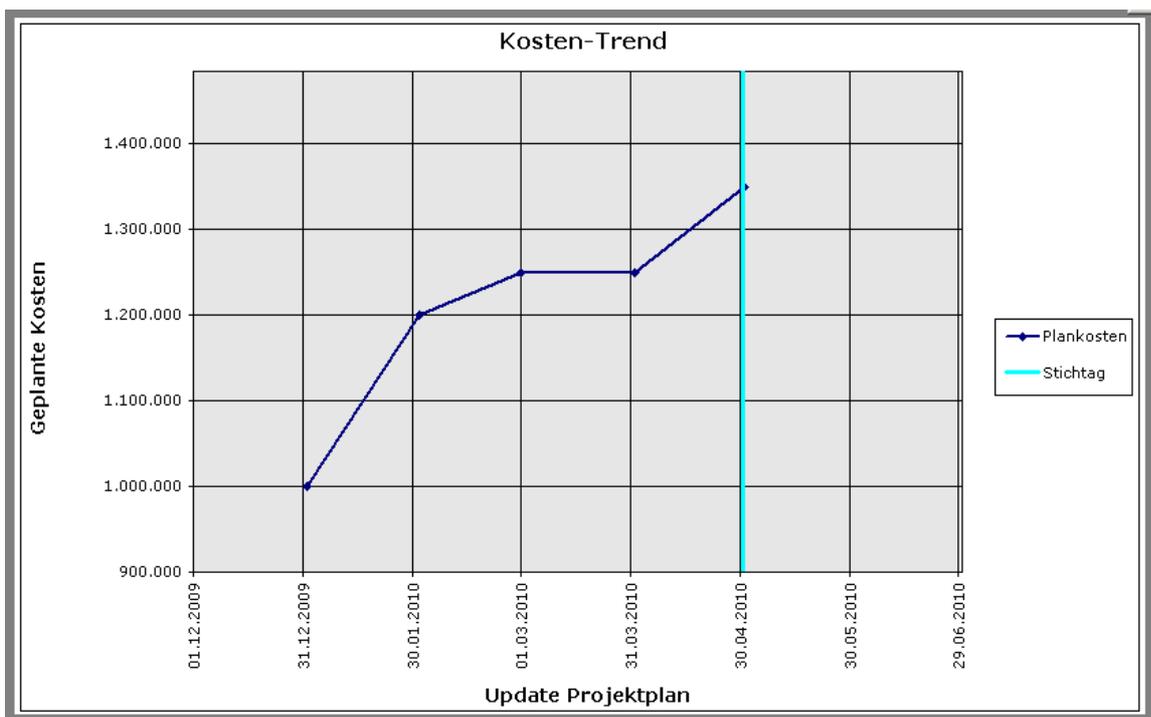


Die Auswertung solcher Daten unter Einbeziehung weiterer Informationen ist aussagefähig und verlangt nur ein Minimum an Eingabedaten:

MTA-Test									
		04.06.2010							
		Projekt							
		SingleProject							
		Start-Dauer							
		10							
			Stichtag	Vorgabe	Vorgabe	Zeitbudget			
			04.06.2010	01.06.2010	22.08.2010	89			
Anz. Vor.			Prio	Anzahl Vorgänge	Projektstart Plan	Projektende Plan	Gesamt-dauer Plan		Zeitliche Planung
10				10	01.06.2010	28.08.2010	89		
	Manuelle Sortierspalte								
Nr		Vorgangsart	Pri	Vorgang/ Singleprojekt	Plan Start	Plan Ende	Plan Dauer [Tage]		Vorgänger [In Bezug auf Spalte A]
1		Meilenstein 01		Kick-off	01.06.2010	01.06.2010	1		
2				Konzept	02.06.2010	11.06.2010	10		1
3				Realisierung	12.06.2010	21.06.2010	10		2
4				Datenmigration	22.06.2010	01.07.2010	10		3
5				Test	02.07.2010	21.07.2010	20		4
6				Ergonomie	22.07.2010	31.07.2010	10		5
7		Meilenstein 02		Acceptance Test	01.08.2010	01.08.2010	1		6
8				Tuning	02.08.2010	11.08.2010	10		7
9				Rollout	12.08.2010	26.08.2010	15		8
10		Meilenstein 03		Abnahme	27.08.2010	28.08.2010	2		9

## 2. Kostentrendanalyse

Ähnlich wie die Meilensteintrendanalyse könnte auch die „Ganglinie“ der Plankosten als Signal ausgewertet werden.





### **Fazit:**

Die Meilensteintrendanalyse ist eine Controllingmethode, die mit einem Minimum an Eingabedatum auskommt.

Unter [www.factory-biz.de](http://www.factory-biz.de) kann eine Lernsoftware genutzt werden, mit der diese Methode getestet werden kann.

### **Anleitung:**

Erstellen Sie ein Projekt (siehe Beispiel) mit Hilfe von EVM.biz.  
(Planungsmethode Plan-Dauer)

#### 1. Schritt: Simulation der initialen Planung

Stellen Sie das Simulationsdatum ein: 1.04.2010

[ Menu / Tools / Simulationsdatum eingeben ]

Speichern Sie das Projekt

#### 2. Schritt: Simulation der ersten Korrektur

Korrigieren Sie den ersten Meilenstein um 30 Tage nach hinten.

Korrigieren Sie die Dauer einiger Vorgänge so, dass der zweite und 3 Meilenstein **nicht** verschoben werden.

Lassen Sie die Terminkette neu berechnen:

[ Menu / Controlling & Reporting / Planung / Vorgänger Berechnen ]

Stellen Sie das Simulationsdatum ein: 1.05.2010

[ Menu / Tools / Simulationsdatum eingeben ]

Speichern Sie das Projekt

#### 3. Schritt: Simulation der ersten Korrektur

Korrigieren Sie den ersten Meilenstein um 10 Tage nach hinten.

Korrigieren Sie den zweiten Meilenstein um 20 Tage nach hinten.

Korrigieren Sie die Dauer einiger Vorgänge so, dass der dritte Meilenstein **nicht** verschoben wird.

Lassen Sie die Terminkette neu berechnen:

[ Menu / Controlling & Reporting / Planung / Vorgänger Berechnen ]

Stellen Sie das Simulationsdatum ein: 1.06.2010

[ Menu / Tools / Simulationsdatum eingeben ]

Speichern Sie das Projekt

Nun könne Sie sich das MTA ansehen:

[ Menu / Controlling & Reporting / Zeit / Meilensteintrendanalyse ]

### **Hinweis:**

Das Tool speichert im Hintergrund die Entwicklung der Daten ab.

Unter

[ Menu / Navigation / Development ]

sehen Sie die von Version zu Version fortgeschriebenen Daten.

[ Menu / eigene Views / alles ]